

???? ? ?????



???????? ???? ? ??????????????? ? ?????., ??????? ??
??????, ????? ? ??????????? ? ???? ? ???? ? ??????? ?
?????????? ??????? ? ? ? ??????? ? ????????? ? ?
?????????? ????????? ? ??????

???? ? ?????

?? ????? ? ??????? ? ??????????????? ? ??????????? ? ??????????????? ??????. ??????? ?
?????????? ? ???????????, ????????????????? ? ??????? ? ????????. ??????????? ???? ???? ?
?????????? ?????. ???? ? ? ???? ? ?????. ? ? ? ???? ? ? ??????????????? ?????. ? ?
???????????? ??????????

?????? ??????? ???????

?????? ???????^[1] ??????? ???????????, ??????? ? ??????? ? ??????????? ??????????????
?????????? ? ??????? ???????, ???? ? ??????? ??????????????? ???? ??????????????? ???? ???????
?????????????, ??????? ? ??????? ? ???? ???? ????????? ???? ? ? ????????? ??????? ?????:

- **3** ?????, ??????????????? ???? ??????????: ??????????? (Shaper), ??????????? (Implementer),
???????????????? (Completer)
- **3** ?????, ??????????????? ???? ?????????????????: ????????????? (Co-ordinator), ??????? ?????????
(Teamworker), ??????????????? ? ? ????????? (Resource Investigator)
- **3** ?????, ??????????????? ???? ??????????: ????????? (Innovator/Inventor), ?????????????
(Observer), ????????????? (Specialist)

???????? ?????? ????????? ???????

Beitrag	Charakteristika
Ideen einbringen	unorthodoxes Denken
Kontakte	kommunikativ, extrovertiert
Prozesse	selbstsicher, vertrauensvoll
Schwächen zu überwinden	dynamisch, arbeitet gut unter Druck
Wenig auf Machbarkeit	nüchtern, strategisch, kritisch
Verhindert Reibungsverluste	kooperativ, diplomatisch
Bringt die Tat um	diszipliniert, verlässlich, zuverlässig
Erreicht optimale Ergebnisse sicher	gewissenhaft, pünktlich
Teilt u. Information	selbstbezogen, engagiert, Fairness, zählt

????????????/???????????? (Plant)

- **????????????????:** ?????????????? ? ??????????????, ??????????, ?????????????? ? ? ?????????????? ?????? ?? ??????????. ??? ?????? ????? ????? ? ?????????? ? ????????????? ? ?????? ?????????????? ??????????.
- **?????? ???????:** ?????????? ?? ??????? ?? ?????? ?????????? ? ?????????????? ?? ?????????? ?? ????????? ??????????.
- **?????? ???????:** ?????????? ? ?? ??????????????? ????????????? ? ??????????????, ?????? ????? ?? ?????????? ??????????. ?????? ????? ? ??????? ?? ?????? ??????????????.
- **???????? ?? ??????????????:** ?????????????????? ??????? ?? ?? ?????????????????? ?????? ?????????? ?? ?????????????? ?? ??????????? ?? ?????????? ? ?????????????????? ?? ?? ?????????????????? ?????? ??????????????, ?????? ?????????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????? ?? ??????.

?????????? "??????????????"

- **????????????????????:** ??????????????????? ?????????? ? ??????????????????, ?????????????????? ? ??????????????????????. ??? ?????? ?? ?????????????????, ?????????????? ? ? ??????????????.
- **?????? ???????:** ??? ?????? ?????????????? ? ?????????? ?????????? ?????????? ? ?????????????? ?????? ??????. ?????? ?????? ??? ?????????? ?????? ?????????????????? ? ?????????????????? ??????????.
- **?????? ???????:** ?????????????????????? ?????? ?? ?????????????? ?????????????????? ? ?????? ?????? ??????????? ?????? ?????????????????????? ??????????????????. ?????? ?????? ?? ?????????? ?? ?? ?????????????? ? ?????????????????????? ??????????, ?????????? ?????? ?? ?????????????? ?? ?????????????? ??????.
- **???????? ?? ??????????????:** ?????????????? ?????????? ?????????????????? ?? ?????????? ?????????????????? ?? ?????? ?????? ?????? ? ?? ?????????????? ?????????????????? ?????????????????? ?? ?????? ?????? ?????????????? ?? ?????????????? ?? ??????.

????????????????/???????????????? (????????????????????)

- **????????????????:** ?????????????? ? ???????????, ??????????, ?????????????? ? ?????? ??????????. ??? ?????????? ?????????? ??????, ????????? ?????? ? ???????????????, ????????????? ?????????????? ?????????? ? ?????????? ?????? ?? ?????? ??????, ?????? ?? ???-?????????? ? ?????????? ? ????. ??? ?????? ?? ?????????????? ?? ?????????? ????? ? ?????????? ??????????
- **????? ??????:** ?????????? ?? ?????? ?????? ?? ?? ?????????????? ????? ????????????????. ????? ?????? ?? ?? ?????????? ?? ?? ?????????????????? ?? ??????????????????, ?????????? ? ?????? ??????. ????? ?????????? ?? ?????????? ?? ??????, ?? ??? ? ?????????? ?? ?????????? ? ?????? ???????.
- **?????? ?? ?????????????:** ??????? ? ?????????????????????? ?? ?????????????? ?? ?????????? ?????????????? ????? ?????????????????? ?? ??????, ?????? ????????? ?????????? ?? ?? ?????????? ? ?????????????????? ?? ?????????????????? ??????????

??????????????

- **????????????????:** ??? ?????????? ?????????? ? ?????????? ?????????????? ? ?????????? ? ?? ??????????????? ?????? ?????????????? ???????????.
- **????? ??????:** ??? ??????????????? ?????????? ?? ? ?????? ?????? ??????????????. ??????????? ??????????, ?????? ?????????????, ??????????? ?????? ?????????? ?? ?????????? ? ?????? ?? ??????????????? ?????????????? ?? ???????????.
- **????? ??????:** Shaper ? ?????????? ?? ?????? ?????????????????? ? ?????? ?????? ? ?????????? ? ?????????? ?? ?? ??????, ?? ?? ??? ??????. ?????????????? ?? ?????? ?????????????, ?????????? ?? ??????????????? ?????? ??????. ?????? ?????? ?? ?????????????????? ?????????????????? ? ?????? ??????? ?????????????? ?? ?????????????.
- **?????? ?? ?????????????:** ?????????????????? ?? ?????????? ???-????????????? ? ?????? ?? ?????????????????? ??????. ?????????? ??? ?? ?? ?????????? ?? ?????????? ?????????? ??????????, ?? ?????????? ?????????? ?????????? ? ??????????????????, ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?? ?????????????????? ?????????? ?? ?????? ?????????? ????. ?????????????????????? ? ?????????????????? ?? ?????????? ?????????? ?????? ?? ?????????? ???.

The Observer (?????????? ?? ??????????)

- **????????????????:** ?????????????????? ? ??????, ?????????????????? ? ??????????????. ??? ?????????? ?????? ?????????? ?? ??????????????, ??-?????? ? ?????????????????? ? ?????? ?? ?????????, ??? ?? ?????? ??????????
- **????? ??????:** ?????????????????-?????????? ?????????? ?????????? ?????????????????? ? ??? ??????? ??????????????
- **????? ??????:** ?????????? ?????? ?? ?????????????? ??? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ??????????, ?????????? ? ?? ?????????? ?????????? ??????????, ?????? ?????? ?????? ??????????????, ? ?????? ?? ?????? ?????????????? ?????? ?????????????? ? ?????????????????????? ?? ?????????????? ? ??????
- **?????? ?? ?????????????:** ?????????????????? ?????????? ?? ?? ??????, ?? ?????????? ?? ?? ??????. ?????? ?????? ?? ?? ??????????, ?????? ?? ?????? ?? ?????? ??-?????? ?????????? ? ??????????????

????????? ??????????/????????? ?????? (Teamworker)

- ??????????????: ?????????? ?????????? ?? ????????????, ??????????, ??????????????, ?????????????? ? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?? ?????? ??????.
- ?????? ??????: ?? ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ? ??????????, ?????? ?????? ?????? ?? ?????? ?????????? ? ?????? "????????????? ??????" ?? ??????. ?????????????? ? ?????? ?????????? ?????????????????????? ? ?????? ?????????????????? ?? ?????????????????? ?? ?????????? ?? ?????????? ??-?????????.
- ?????? ??????: ?? ?? ?????????????????? ? ?????????? ?????????? ? ?? ?????????? ?? ?????????? ?????????? ?? ??????????.
- ?????? ?? ??????????????: ?????????????????? ?? ?????????????? ? ?????? ? ?????????? ?????? ? ?????????????? ??????????, ??? ?????? ?? ?????? ?? ?????????????? ?????????????????????? ?? ?????????? ?? ?????????????? ?? ?????????????? ? ??????????. ?? ?????? ?????????? ?? ?????? ?????? ? ?? ?????????????? ?? ?????????? ?? ?????????????? ??????????.

?????????????????

- ??????????????????: ?????????????????? ? ??????????, ?????????????????? ? ??????????????????. ?????? ??????????????, ?????????????????? ? ??????????????.
- ?????? ??????: ?????????????????? ?????????????? ?????????????????? ? ?????????????????? ?????????? ??????????, ?????????? ?????????????? ?????????????????? ??.
- ?????? ??????: ?? ?? ?????????? ??? ?????????? ? ?????????? ?????? ? ?????? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????????? ??????????.
- ?????? ?? ??????????????: ?????????????????? ?????? ?? ?????????? ?? ?????????????????? ?? ?????? ???, ?????????????????? ?????????? ? ?????????????????? ?? ??????????????????.

???????????????????? (?????????????)

- ??????????????????: ?????????????????? ? ??????????????????, ??????, ??????, ?????????? ? ??????????.
- ?????? ??????: ?????????? ??????????, ?????? ?? ?????????? ?????????? ?? ?????????????? ? ?????????? ?????????? ?? ??????????????.
- ??????????: ?? ?????? ?????? ?? ?? ?????? ??????????????, ??? ?????????????? ?? ?????????????? ?????????????????? ??????, ?????????? ?? ??????????????. ?????? ? ?????????????? ?????????????? ? ?????????????? ??????????????, ?????? ?????? ?? ?? ?????????? ?? ?????????? ?????????????? ?? ??????????.
- ?????? ?? ??????????????: ?????????????????? ?????? ?????? ??????, ?????????? ??? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????? ?????????????????????? ?????? ?? ?? ?????????? ??????????????.

?????????????? (Specialist) - ?????????? ?????? ?? Belbin

- ??????????????: ?????????????? ? ??????????????, ?????????? ? ?????????? ?????? ???????????????/????????????? ???? ? ? ??????. ??? ?????????? ?????????? ?????????? ??????, ?????????? ?????????? ? ??????, ?????? ?????????? ?? ?????????????? ?????????? ?? ?????.
- ?????? ??????: ??? ?????????? ?????? ?????????? ? ?????????????? ?????????? ?????????? ? ?????? ?????????????????? ?????????? ?????? ?????? ?????????????????? ??????
- ?????? ??????: ?????????????????? ?? ?????????? ?? ?? ?????? ? ?????????????????? ?????????????????? ? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????????????? ??????
- ?????? ?? ??????????????: ?????????????? ?? ?????????????? ? ?? ?????????????? ?????????????????????? ?????????? ? ?????? ? ?? ?????????????? ? ?????????????????? ?????????????? ??????

??????????????

[1] <http://www.belbin.com/rte.asp?id=8>