

???? ? ?????



???????? ???? ? ??????????????? ? ?????., ??????? ??
??????, ????? ? ??????????? ? ???? ? ???? ? ??????? ?
?????????? ??????? ? ? ? ??????? ? ?????????? ?
?????????? ?????????? ? ??????.

???? ? ?????

? ???? ? ???? ? ???? ????????????? ? ???? ????? ? ????????????? ?????. ????? ?
?????????? ? ?????????, ????????????? ? ??????? ? ??????. ??????? ???? ????
???????? ?????. ??? ? ? ???? ? ??, ? ? ? ???? ? ? ????????????? ???? , ? ?
?????????? ??????????.

?????? ??????? ???????

?????? ???????^[1] ??????? ?????????, ??????? ? ??????? ? ?????????????
?????????? ? ??????? ??????, ??? ? ??????? ??????????????? ? ? ?????????
????????????, ?????? ? ?????? ? ???? ???? ??????? ? ? ? ??????? ?????? ????:

- **3** ????, ????????????? ? ? ?????: ????????? (Shaper), ????????? (Implementer),
???????????? (Completer)
- **3** ????, ????????????? ? ? ?????: ????????? (Co-ordinator), ?????? ?????????
(Teamworker), ????????????? ? ???? (Resource Investigator)
- **3** ????, ????????????? ? ? ?????: ????????? (Innovator), ????????? (Plan),
???????? (Observer), ????????? (Specialist)

?????? ???? ??????? ???????

Beitrag	Charakteristika
Ideen einbringen	unorthodoxes Denken
Kontakte	kommunikativ, extrovertiert
Prozesse	selbstsicher, vertrauensvoll
Schwächen zu überwinden	dynamisch, arbeitet gut unter Druck
Wenig auf Machbarkeit	nüchtern, strategisch, kritisch
Minimiert Reibungsverluste	kooperativ, diplomatisch
Um die Tat umzusetzen	diszipliniert, verlässlich, zuverlässig
Stabile Ergebnisse sicherstellen	gewissenhaft, pünktlich
Wenig u. Information	selbstbezogen, engagiert, Feedback zählt

????????????/???????????? (Plant)

- **????????????????:** ?????????????? ? ??????????????, ??????????, ?????????????? ? ? ?????????????? ?????? ?? ??????????. ??? ?????? ????? ????? ? ?????????? ? ????????????? ? ?????? ?????????????? ??????????.
- **?????? ???????:** ?????????? ?? ??????? ?? ?????? ?????????? ? ?????????????? ?? ?????????? ?? ????????? ??????????.
- **?????? ???????:** ?????????? ? ?? ??????????????? ????????????? ? ??????????????, ?????? ????? ?? ?????????? ??????????. ?????? ????? ? ??????? ?? ?????? ??????????????.
- **???????? ?? ??????????????:** ?????????????????? ??????? ?? ?? ?????????????????? ?????? ?????????? ?? ?????????????? ?? ?????????? ?? ?????????? ? ?????????????????? ?? ?? ?????????????????? ?????? ??????????????, ?????? ?????????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????? ?? ??????.

?????????? "??????????????"

- **????????????????????:** ??????????????????? ?????????????? ? ??????????????????, ?????????????????? ? ??????????????????????. ??? ?????? ?? ?????????????????, ?????????????? ? ? ??????????????.
- **?????? ???????:** ??? ?????? ?????????????? ? ?????????? ?????????? ?????????? ? ?????????????? ?????? ??????. ?????? ?????? ??? ?????????? ?????? ?????????????????? ? ?????????????????? ??????????.
- **?????? ???????:** ?????????????????????? ?????? ?? ?????????????? ?????????????????? ? ?????? ?????? ??????????? ?????? ?????????????????????? ??????????????????. ?????? ?????? ?? ?????????? ?? ?? ?????????????? ? ?????????????????????? ??????????, ?????????? ?????? ?? ?????????????? ?? ?????????????? ??????.
- **???????? ?? ??????????????:** ?????????????? ??????? ??????????????? ?? ?????????? ?????????????????? ?? ??? ?????????? ?????????? ? ?? ?????????????? ?????????????????? ?????????????????? ?? ?????? ?????? ?????????????? ?? ?????????????? ?? ??????.

????????????????/???????????????? (????????????????????)

- **????????????????:** ?????????????? ? ???????????, ??????????, ?????????????? ? ?????? ??????????. ??? ?????????? ?????????? ??????, ????????? ?????? ? ??????????????, ????????????? ?????????????? ?????????? ? ?????????? ?????? ?? ?????? ??????, ?????? ?? ???-?????????? ? ?????????? ? ???. ??? ?????? ?? ?????????????? ?? ?????????? ????? ? ?????????? ??????????
- **????? ??????:** ?????????? ?? ?????? ?????? ?? ?? ?????????????? ?????? ??????????????. ?????? ?????? ?? ?? ?????????? ?? ?? ?????????????????? ?? ?????????????????, ?????????? ? ?????? ??????. ?????? ?????????? ?? ?????????? ?? ??????, ?? ??? ? ?????????? ?? ?????????? ? ?????? ???????.
- **?????? ? ? ?????????????:** ?????? ? ?????????????????????? ?? ?????????????? ?? ?????????? ?????????????? ?????? ?????????????? ?? ??????, ?????? ?????????? ?????????? ?? ?? ?????????? ? ?? ?????????????????? ??????????

?????????????

- **????????????????:** ??? ?????????? ?????????? ? ?????????? ?????????????? ? ?????????? ? ?? ?????????????? ?????? ?????????????? ??????????
- **????? ??????:** ??? ?????????????? ?????????? ?? ? ?????? ?????? ??????????????. ??????????? ??????????, ?????? ?????????????, ??????????? ?????? ?????????? ?? ?????????? ? ?????? ?? ??????????????? ?????????????? ?? ??????????
- **????? ??????:** Shaper ? ?????????? ?? ?????? ?????????????????? ? ?????? ?????? ? ?????????? ? ?????????? ?? ?? ??????, ?? ?? ??? ??????. ?????????????? ?? ?????? ?????????????, ?????????? ?? ??????????????? ?????? ??????. ?????? ?????? ?? ?????????????????? ?????????????????? ? ?????? ??????? ?????????????? ?? ???????????.
- **?????? ? ? ?????????????:** ?????????????????? ?? ?????????? ???-????????????? ? ?????? ?? ?????????????????? ??????. ?????????? ??? ?? ?? ?????????? ?? ?????????? ?????????? ?????????, ?? ?????????? ?????????? ?????????? ? ?????????????????, ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????????????? ?????????? ?? ?????? ?????????? ???. ?????????????????? ? ?????????????????? ?? ?????????? ?????????? ?????? ?? ?????????? ???.

The Observer (?????????? ?? ??????????)

- **????????????????:** ?????????????????? ? ??????, ?????????????????? ? ??????????????. ??? ?????????? ?????? ?????????? ?? ??????????????, ??-????? ? ?????????????????? ? ?????? ?? ?????????, ??? ?? ?????? ?????????.
- **????? ??????:** ?????????????????-?????????? ?????????? ?????????? ?????????????????? ? ??? ?????? ???????????.
- **????? ??????:** ??????? ?????? ?? ?????????????? ??? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ??????????, ?????????? ? ?? ?????????? ?????????? ??????????, ?????? ?????? ?????? ??????????????, ? ?????? ?? ?????? ?????????????? ?????? ?????????????? ? ?????????????????????? ?? ?????????????? ? ??????
- **?????? ? ? ?????????????:** ?????????????????? ?????????? ?? ?? ??????, ?? ?????????? ?? ?? ??????. ?????? ?????? ?? ?? ??????????, ?????? ?? ?????? ?? ?????? ??-????? ?????????? ? ??????????????

????????? ??????????/????????? ?????? (Teamworker)

- ??????????????: ?????????? ?????????? ?? ?????????????, ??????????, ??????????????, ?????????????? ? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?? ?????? ??????.
- ?????? ??????: ?? ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ? ??????????, ?????? ?????? ?????? ?? ?????? ?????????? ? ?????? "????????????? ??????" ?? ??????. ?????????????? ? ?????? ?????????? ?????????????????????? ? ?????? ?????????????????? ?? ?????????????????? ?? ?????????? ?? ?????????? ??-?????????.
- ?????? ??????: ?? ?? ?????????????? ? ?????????? ?????????? ? ?? ?????????? ?? ?????????? ?????????? ?? ??????????.
- ?????? ?? ??????????????: ?????????????????? ?? ?????????????? ? ?????? ? ?????????? ?????? ? ?????????????? ??????????, ??? ?????? ?? ?????? ?? ?????????????? ?????????????????????? ?? ?????????? ?? ?????????????? ?? ?????????????? ? ??????????. ?? ?????? ?????????? ?? ?????? ?????? ? ?? ?????????? ?? ?????????? ?? ?????????????? ??????????.

????????????????

- ??????????????????: ?????????????????? ? ??????????, ?????????????????? ? ??????????????????. ??? ?????????? ?????????????, ?????????????????? ? ?????????????.
- ?????? ??????: ?????????????????? ?????????????? ?????????????? ? ?????????????????? ?????????? ??????????, ?????????? ?????????? ?????????????? ? ?????????? ?????????? ? ?? ?????????????????? ??.
- ?????? ??????: ?? ?? ?????????? ??? ?????????? ? ?????????? ?????? ? ?????? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????????? ??????????.
- ?????? ?? ??????????????: ?????????????????? ?????????? ?? ?????????????? ?? ?????????????????? ?? ?????? ???, ?????????????????? ?????????? ? ?????????????????????? ?? ??????????????????.

???????????????????? (?????????????)

- ??????????????????: ?????????????????? ? ??????????????????, ??????, ??????, ?????????? ? ??????????.
- ?????? ??????: ?????????? ?????????? ? ?????? ?? ?????????? ?????????? ?? ??????????????, ? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?? ?????????????.
- ??????????: ?? ?????? ?????? ?? ?? ?????? ?????????????, ??? ?????????????? ?? ?????????????? ?????????????????? ??????, ?????????? ?? ??????????. ?????? ? ?????????????? ?????????? ? ?????????????? ??????????, ?????? ?????? ?? ?? ?????????? ?? ?????????? ?????????????? ?? ??????????.
- ?????? ?? ??????????????: ?????????????????? ?????? ?????? ??????, ?????????? ??? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????? ?????????????????????? ?????? ?? ?? ?????????? ??????????????.

???????????? (Specialist) - ??????? ?????? ?? Belbin

- ??????????????: ????????????? ? ?????????????, ????????? ? ????????? ?????? ?????????????/???????????? ????? ? ??????. ?? ????????? ????????? ?????????, ????????? ????????? ? ??????, ?????? ????????? ? ????????????? ????????? ? ??????.
- ?????? ??????: ?? ????????? ??????? ?????????? ? ????????????? ????????? ????????? ? ?????? ????????????? ??????? ????????????????? ?????.
- ?????? ??????: ????????????????? ? ????????? ? ? ?????? ? ????????????????? ????????????? ? ?????? ?????? ?????? ?????? ????????????????? ??????.
- ?????? ?? ??????????: ????????????? ? ????????????? ? ? ????????????? ????????????????? ?????????? ? ?????? ? ? ????????????? ? ????????????????? ?????????? ??????.

????????????

[1] <http://www.belbin.com/rte.asp?id=8>