

Het herdersprincipe - 7 recepten voor goed leiderschap



Een gerespecteerde Amerikaanse bedrijfsleider onthult de sleutel tot zijn professionele succes aan een jonge verslaggever. Aan de hand van het beeld van de herder, zijn leiderschap en het omgaan met de schapen, laat hij op levendige wijze zien hoe we mensen moeten leiden. Hij beschrijft zeven recepten voor succes.

1. Ken altijd de exacte conditie van je kudde
2. Ontdek het kaliber van je schapen
3. Help je schapen zich met jou te identificeren
4. Zorg voor de veiligheid van je weide
5. Je stok waarmee je leidt
6. Je stok waarmee je corrigeert
7. Het hart van de herder

7 succesrecepten van een uitstekende leider

Ken altijd precies de conditie van je kudde

- Volg de conditie van je mensen net zo nauwkeurig als de conditie van je werk.
- Leer je kudde goed kennen, één schaap per keer.
- Kijk regelmatig naar elk individu.
- Houd je ogen en oren open, stel vragen en volg het verhaal van elk individu.

Ontdek het formaat van je schapen

- Het type schaap dat je kiest is cruciaal. Dit maakt het makkelijker of moeilijker om je kudde te beheren.
- Begin met gezonde schapen, anders erf je de problemen van anderen
- Kijk naar het volgende voor elk schaap: Sterke punten, hart, houding, karakter, ervaring. Dit helpt om ervoor te zorgen dat je degenen vindt die bij je passen in de kudde.

Help je schapen zich met jou te identificeren

- Win het vertrouwen van je medewerkers door te proberen authentiek, integer en empathisch te zijn.
- Stel hoge prestatienormen
- Communiceer onophoudelijk je waarden en je missiegevoel met hen.
- Bepaal voor je mensen precies wat er op het spel staat en maak met iedereen duidelijk waar hij of zij het beste past.
- Onthoud altijd dat uitstekend leiderschap niet alleen een professionele vaardigheid is, maar ook persoonlijk.

Zorg voor de veiligheid van je weide

- Houd je mensen altijd goed op de hoogte.
- Laat zien dat *elke* taak belangrijk voor je is.
- Verwijder chronische klagers uit de kudde.
- Wissel de schapen regelmatig af naar nieuwe weiden.
- Geef de schapen een gevoel van veiligheid door jezelf zichtbaar te maken.
- Geef problemen geen tijd om te smeulen.

Je personeel waarmee je leiding geeft

- Wees je bewust van waar je naartoe gaat, leid de weg en houd je kudde in beweging.
- Gebruik bij het leiden overtuigingskracht, geen dwang.
- Geef je mensen bewegingsvrijheid, maar zorg ervoor dat ze weten waar de omheiningslijn is. Verwar grenzen niet met hoofdstellen.
- Als je mensen in de problemen raken, ga er dan heen en haal ze eruit.
- Laat je mensen zien dat falen niet het einde van de wereld is.

Jouw stok waarmee je corrigeert

- *Beschermen*: Spring in de bres en vecht voor je schapen.
- *Berispen*: Zie disciplinaire maatregelen als een leermoment.
- *Controleer*: Vraag regelmatig aan elk van je mensen hoe het met hem/haar gaat.

Het hart van de herder

- Sterk leiderschap is een levensstijl, geen techniek.
- Je moet elke dag beslissen wie de prijs betaalt voor je leiderschap: jij of je mensen.
- Heb bovenal een hart voor je schapen.

Herders in de jeugdgroep

Niet iedereen is een herder en dat hoeft ook niet. Maar als je een herdershart hebt, zullen de bovenstaande punten je richting geven. Neem de tijd om na te denken over je herderschap aan de hand van de 7 punten. Vraag je kinderen, je team, hoe zij jou in dit opzicht zien. Bespreek als team hoe je omgaat met je kinderen en tieners en of je rekening houdt met deze 7 belangrijke dingen. Te vaak richt je je op de programma's en veel te weinig op de "schapen":

- ken je elk schaap persoonlijk? Zijn passie, zijn lijden, zijn dromen, zijn teleurstellingen, zijn gaven, zijn zwakheden, zijn situatie thuis, op school, ...
- wat zou de volgende stap zijn in zijn groei? Welk voedsel heeft je schaap nodig? Hoe kun je het helpen om geestelijk te groeien?
- waar is een van hen verdwaald? In gokverslaving? In minderwaardigheid? In boosheid? ...

Je kunt dit alleen doen als je zelf heel dicht bij je herder blijft - bij Jezus? Hoe en waar ervaar jij Jezus als jouw herder?

Das Hirtenprinzip - Uebersicht.pdf

Bronnen

- **Coverfoto: Clipart** met dank aan de uitgever buch+musik ejw-service gmbh, Stuttgart - www.ejw-buch.de **van: Jungscharleiter Grafik-CD plus**; Tweede herziene druk 2002
© **buch+musik ejw-service gmbh, Stuttgart**
- Mindmap: Juropaarchiv, www.juropa.net